



STRATÉGIE 2030

Objectifs stratégiques
d'Eucor – Le Campus européen
pour la période 2024 – 2030

SOMMAIRE

Préambule	03
Eucor – Le Campus européen : Vision	04
Objectifs stratégiques et actions	05
Recherche	06
Scientifiques en début de carrière	07
Formation	08
Innovation et transfert	09
Partenariats	10
Vie étudiante	11

Stratégie 2030 d'Eucor

PRÉAMBULE

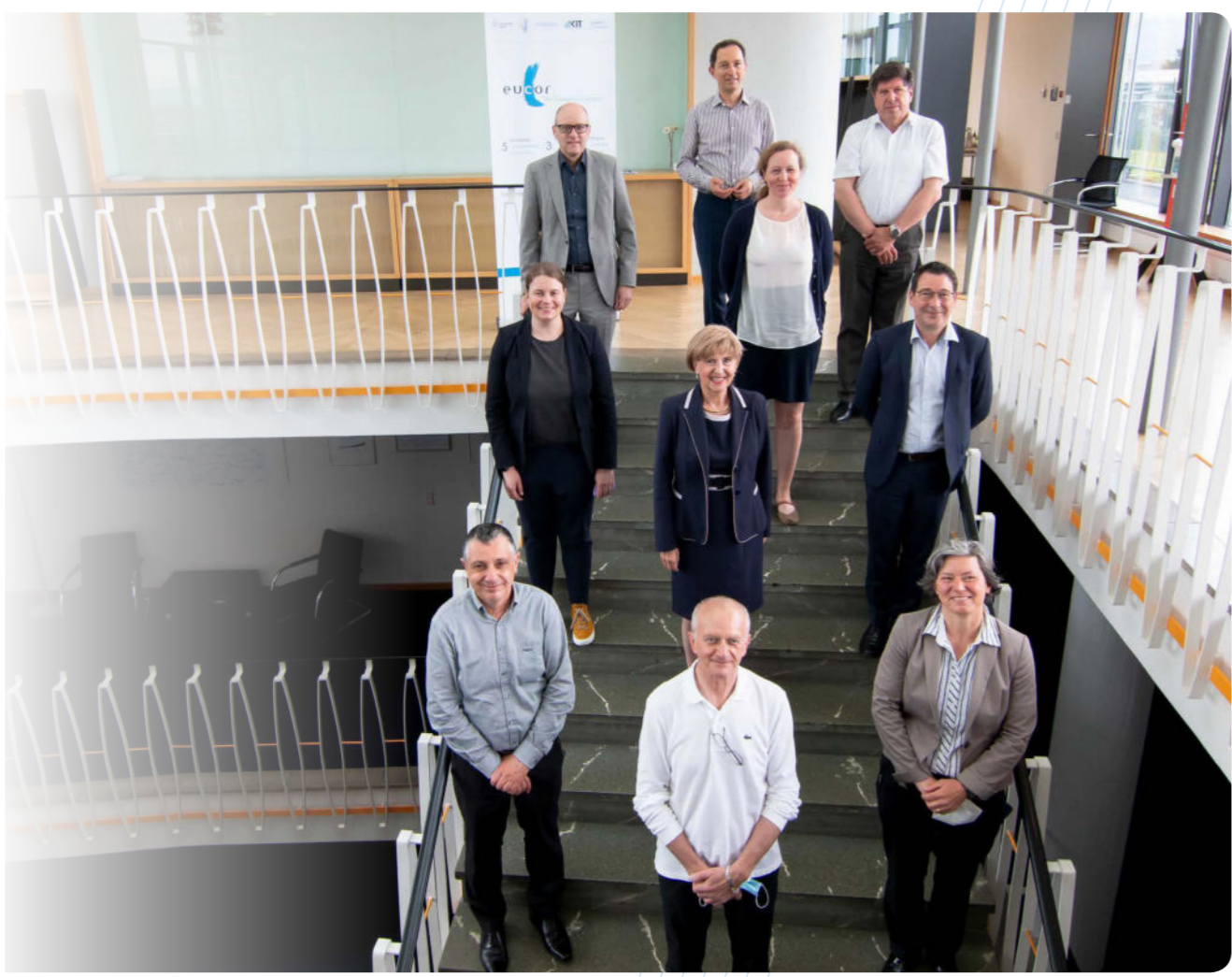
En tant que groupement universitaire du Rhin supérieur, nous vivons la coopération transfrontalière à travers le développement de nos projets communs, dans un dialogue ouvert et dans l'échange quotidien de nos idées et expériences. En unissant nos forces, notre objectif est de répondre aux grands enjeux de notre époque, de manière créative et orientée vers leur résolution. Nous discutons des différentes positions dans le cadre d'un dialogue, équitable et respectueux, fondé sur la science. La démocratie, la liberté d'opinion, le respect, la rationalité, le pluralisme et la diversité constituent nos fondements communs. Relever les défis mondiaux en conjuguant nos efforts scientifiques est pour nous non seulement une motivation et une ligne directrice, mais aussi un impératif urgent.

En tant qu'institutions scientifiques, d'enseignement et de recherche, nous sommes conscients de notre rôle de modèle et de notre responsabilité sociale et agissons en conséquence.

Avec la « Stratégie 2030 » d'Eucor, nous nous sommes fixé les objectifs suivants, basés sur nos valeurs communes :

- L'intensification de la mobilité transfrontalière et de l'échange effectif à tous les niveaux, afin de renforcer la recherche, la formation et le transfert par le biais de la coopération. Nous y voyons un prérequis fondamental à un développement personnel dans lequel la tolérance, l'ouverture à d'autres cultures et la curiosité respectueuse face à l'inconnu vont de soi.
- L'accompagnement et l'orientation, axés sur la qualité et tournés vers l'avenir, des étudiantes, étudiants, des personnels et des scientifiques à différents stades de leur carrière, reposant sur une conception globale des missions de l'université qui va bien au-delà de la simple transmission d'informations et de connaissances.
- La définition d'axes thématiques prioritaires liés à de grandes questions d'avenir telles que la durabilité, la médecine personnalisée, l'énergie, la mobilité et la transition numérique, de même que les valeurs et identités européennes, ces axes ne se limitant pas à la recherche mais couvrant également la formation et l'apprentissage, le transfert de technologies et l'échange mutuel intensif avec la société.
- Le transfert de nos connaissances scientifiques vers le monde économique et la société, afin de pouvoir démontrer encore et encore que la science et les principes de liberté et de rationalité sur lesquels elle repose entre autres jouent un rôle essentiel dans la résolution des grands défis auxquels est confrontée la société de notre époque.

Ainsi, Eucor – Le Campus européen crée les structures, les formats et les projets pertinents dans les domaines de la recherche, de l'enseignement supérieur et du transfert vers le monde économique et la société, et accroît son attractivité, sa visibilité et son impact au niveau international en tant que groupement universitaire européen ancré dans la région du Rhin supérieur.

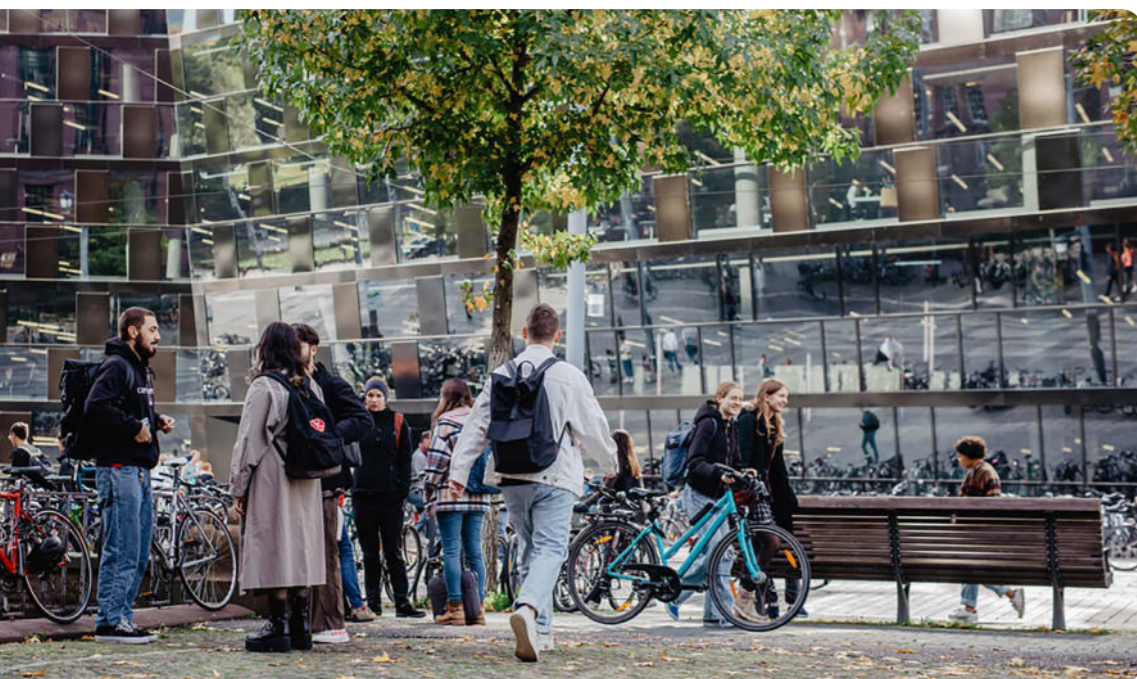


Andrea Schenker-Wicki	Kerstin Kriegelstein	Pierre-Alain Muller	Holger Hanselka	Michel Deneken
Rectrice	Rectrice	Président	Président	Président
Universität Basel	Universität Freiburg	Université de Haute-Alsace	Karlsruher Institut für Technologie	Université de Strasbourg
Présidente d'Eucor				

EUCOR – LE CAMPUS EUROPÉEN

Le groupement trinational du Rhin supérieur à valeur de modèle européen

Eucor – Le Campus européen est le groupement trinational des universités du Rhin supérieur : Universität Basel en Suisse, Universität Freiburg et Karlsruher Institut für Technologie (KIT) en Allemagne et les universités de Haute-Alsace et de Strasbourg en France. Fondé en 1989, le groupement a pris en 2015 la forme d'un groupement européen de coopération territoriale (GECT) sous le nom d'Eucor – Le Campus européen. Il s'agit du premier GECT propre au domaine de l'enseignement supérieur. En tant qu'alliance universitaire ancrée dans la durée, dotée d'une gouvernance bien établie et d'une personnalité juridique propre avec une capacité à attirer des fonds tiers éprouvée, Eucor – Le Campus européen a valeur de modèle pour la coopération universitaire européenne du XXI^e siècle. La présente « Stratégie 2030 » présente les sujets et objectifs centraux pour Eucor – Le Campus européen durant la période de 2024 à 2030. Elle s'appuie pour cela sur les résultats et expériences de la « Stratégie 2023 », adoptée en 2019. Un plan de mise en œuvre sera élaboré sur la base de la « Stratégie 2030 » dans lequel les responsabilités, les ressources nécessaires et les possibilités en matière de soutien seront concrètement abordées.



VISION

Eucor – Le Campus européen :
Innovation, Bien-être, Développement durable

L'excellence scientifique dans les domaines de la recherche, la formation et l'innovation/transfert basée sur des valeurs européennes fait d'Eucor un groupement universitaire au rayonnement international. De fortes coopérations donnent naissance à des solutions d'avenir pour les défis et transformations de la société. Innovation, bien-être, développement durable : dans ces domaines, Eucor – Le Campus européen marque de son empreinte le développement de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur et cultive dans le même temps un impact global.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES et ACTIONS

Cinq universités | trois pays | un campus

L'objectif général d'Eucor – Le Campus européen est de bâtir un espace scientifique au profil clairement défini et au rayonnement international. Avec quelque 117 000 étudiantes et étudiants, 15 000 chercheuses et chercheurs, 13 500 doctorantes et doctorants, 960 cursus et 2,3 milliards d'euros de budget cumulé, Eucor – Le Campus européen dispose de la taille nécessaire pour mettre en place des *research, teaching and transfer hubs* au rayonnement mondial et renforcer la compétitivité de l'espace universitaire du Rhin supérieur.

Afin de fédérer ses forces, Eucor – Le Campus européen a défini dans sa « stratégie 2023 », sur la base d'analyses de potentiel et de site ainsi que de coopérations existantes, quatre axes stratégiques prioritaires communs dans lesquels la collaboration doit être développée, approfondie et ancrée structurellement au cours des prochaines années. Il s'agit de la médecine personnalisée (pilote : Universität Basel), des sciences et technologies quantiques (pilote : KIT), du développement durable (pilote : Universität Freiburg) et des identités européennes (pilote : université de Strasbourg). Il existe en outre une large palette d'autres coopérations scientifiques, lesquelles doivent être soutenues de manière ciblée. Eucor – Le Campus européen conserve ainsi l'agilité nécessaire pour aborder des problématiques contemporaines importantes pour la société, même en dehors de ses axes prioritaires, en unissant ses forces et exploiter au mieux les potentiels de synergie existants, ce qui lui permet d'assurer sa compétitivité à long terme en tant que groupement universitaire européen.

Les relations internationales des universités membres sont fortement investies et interviennent de manière transversale pour le développement d'Eucor – Le Campus européen, garantissant la cohérence et la visibilité internationale des actions partagées entre les partenaires.

Ci-après sont décrits les objectifs et actions stratégiques par lesquels la vision d'Eucor – Le Campus européen doit se concrétiser, structurés en fonction des grands domaines d'activité universitaires en accordant une importance particulière au lien entre la formation, la recherche et les autres domaines.



RECHERCHE

Une recherche d'exception au sein d'un groupement d'universités d'excellence

Les défis qui se présentent dans un contexte de plus en plus mondialisé sont complexes et nécessitent plus que jamais une étroite mise en réseau de différentes compétences scientifiques spécialisées, notamment par le regroupement avec des partenaires européens. En associant des institutions scientifiques d'excellence, Eucor – Le Campus européen accroit, par le biais de l'exploitation des complémentarités et du regroupement de projets, les performances exceptionnelles en matière de recherche dans les universités membres, renforce ainsi sa contribution à la résolution des défis sociétaux actuels et consolide la compétitivité de la région du Rhin supérieur. En 2025 au plus tard, Eucor – Le Campus européen lancera un processus de révision de ses axes stratégiques prioritaires dans la recherche, avec entre autres pour objectif, le cas échéant, de définir de nouveaux axes.

Excellence dans la recherche

Objectif 1 : Poursuite et lancement de nouveaux projets dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor – Le Campus européen sous la direction de l'université responsable, et identification de nouveaux axes conjoints en matière de recherche.

Actions :

- Mise en place de projets et de structures de coopération durables dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor – Le Campus européen.
- Participation conjointe aux programmes Interreg
- Mise en réseau des projets de recherche dans le cadre d'initiatives nationales de financement stratégiques (Exzellenzstrategie, Instituts thématiques interdisciplinaires / ITI).
- Identification et exploitation de synergies dans le domaine des infrastructures de recherche en s'appuyant sur les résultats du projet RMTMO-RI.
- Mise en place de nouvelles chaires transfrontalières dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor – Le Campus européen et dans d'autres domaines de recherche pertinents pour les universités membres.

Objectif 2 : Identifier, développer et soutenir de manière ciblée de nouveaux sujets de recherche

Actions :

- Organisation d'ateliers exploratoires afin d'identifier de nouveaux thèmes de recherche et de mettre en place de nouveaux clusters de recherche.
- Reconstitution et renforcement de l'instrument de financement Seed Money, en particulier dans la perspective de soutenir des demandes de financement de plus grande envergure (effet levier) auprès de financeurs nationaux et européens de la recherche (catégorie Recherche).



SCIENTIFIQUES EN DÉBUT DE CARRIÈRE

Une promotion des jeunes chercheurs trinationale et à valeur de modèle

Eucor – Le Campus européen accueille des chercheuses et chercheurs en début de carrière du monde entier et leur propose différentes opportunités de formation doctorale bi- ou trinationale, lesquelles vont des cours communs pour les compétences transférables aux programmes de doctorat trinationaux en passant par la possibilité d'effectuer une thèse en cotutelle. De plus, Eucor – Le Campus européen encourage la formation de jeunes scientifiques postdoctoraux d'excellence en les impliquant dans des projets, réseaux ou clusters postdoctoraux bi- ou trinationaux. Ainsi, Eucor – Le Campus européen forme de futurs personnels d'excellence et soutient la compétitivité de la région.

En matière de promotion des jeunes scientifiques, les deux programmes doctoraux portés par Eucor – Le Campus européen et caractérisés par leurs aspects international, interdisciplinaire et intersectoriel sont particulièrement notables. Il s'agit d'EURIdoc dans l'axe stratégique prioritaire de la médecine personnalisée et de QUSTEC dans l'axe des sciences et technologies quantiques. La pérennisation de ces programmes après le terme du cofinancement par l'Union européenne ainsi que la mise en place d'autres programmes doctoraux dans des domaines thématiques d'importance stratégique doivent faire l'objet d'un examen. Par ailleurs, la mise en place au niveau bi- ou trinationale de cotutelles de thèse et de programmes de doctorat doit être encore facilitée et la formation doctorale structurée conjointe doit être encouragée. La pérennisation du cluster postdoctoral Georg H. Endress du Center for Quantum Science and Quantum Computing doit également faire l'objet d'un examen.

Jeunes scientifiques

Objectif 3 : Préparer la pérennisation des programmes de doctorat trinationaux et du cluster postdoctoral existants et initier d'autres programmes dans des domaines stratégiquement pertinents.

Actions :

- Préparer la mobilisation ou l'obtention de moyens financiers pour pérenniser les programmes doctoraux trinationaux et le cluster postdoctoral existants.
- Organisation de manifestations de mise en réseau (*summer schools*) dans les axes stratégiques prioritaires
- Soutien à la mise en place d'autres programmes doctoraux trinationaux.

Objectif 4 : Promouvoir les cotutelles de thèse au niveau bi- et trinationale ainsi que la formation doctorale structurée conjointe.

Actions :

- Élaboration d'une convention cadre et d'une convention type Eucor – Le Campus européen en vue de simplifier la mise en place d'une cotutelle de thèse entre universités de l'espace Eucor – Le Campus européen.
- Conception de nouveaux cours communs en matière de compétences transférables pour les doctorantes et doctorants, ouverture et communication de l'offre de formation existante dans les universités membres.

FORMATION

Le Campus européen, un site d'études attractif à l'international

De par la proximité géographique des universités membres, le Campus européen offre à ses étudiantes et étudiants la possibilité unique de vivre une expérience interuniversitaire internationale qui permet des contacts réels au quotidien et va au-delà des rencontres purement ou majoritairement virtuelles. Le développement d'offres de formation conjointes au sein du Campus européen est en conséquence une particularité et les offres qui en résultent sont potentiellement uniques.

Le Campus européen dispose d'ores et déjà d'une offre de formation trinationale attractive, qui va des cours conjoints jusqu'aux cursus conjoints, lesquels peuvent être sanctionnés par le diplôme d'une université comme par un double ou un triple diplôme, et s'accompagnent de cours qui viennent en soutien à la mobilité (interculturalité, langues). Cette offre doit être développée afin de renforcer l'attractivité du Rhin supérieur en tant que site d'études trinational.

De plus, la spécificité d'Eucor – Le Campus européen – à savoir la possibilité de suivre librement des cours dans les autres universités membres (mobilité ponctuelle), voire de passer jusqu'à deux semestres dans une autre université membre (mobilité au semestre) – doit être résolument valorisée dans la communication. Il en va de même pour la possibilité d'obtenir un soutien financier de la part de l'université d'origine pour couvrir les frais de transport.

Diversité de la formation

Objectif 5 : Élargir l'offre de formation commune et renforcer les compétences interculturelles.

Actions :

- Développement de cursus conjoints portant sur des thèmes pertinents pour la société (par exemple la durabilité, *transformative cities*, les sciences et technologies liées à l'eau, les sciences quantiques et nanotechnologies, les sciences des données ou la bioinformatique) avec des diplômes en conséquence.
- Développement de formats innovants et de recommandations de mobilité pour des études interuniversitaires dans les disciplines rares ou structurellement faibles.
- Renforcement du thème de l'interculturalité avec une offre de formation correspondante.
- Développement de formats communs pour la formation continue dans les domaines thématiques d'importance pour la société, avec des diplômes appropriés.
- Reconduction de l'instrument de financement Seed Money pour les projets du domaine de la formation.

Objectif 6 : Accroître la mobilité étudiante.

Actions :

- Création d'incitations à la mobilité et réduction des obstacles à la mobilité avec implication du corps étudiant. Interconnexion des systèmes de gestion de l'apprentissage en vue de faciliter l'accès à l'offre de formation dans le cadre d'Eucor – Le Campus européen et examen de l'interconnexion des systèmes de gestion de campus en vue de simplifier le processus administratif de mobilité étudiante dans son ensemble.
- Engagement au niveau politique et régional pour l'introduction d'un titre de transport trinational, pour l'amélioration des liaisons et de la fréquence des transports régionaux ainsi qu'au niveau politique et universitaire en vue d'une harmonisation progressive des calendriers universitaires.
- Communication régulière et coordonnée sur la mobilité étudiante.

INNOVATION et TRANSFERT

Accroître l'impact de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur

La Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur dispose d'un grand potentiel pour se forger une image internationale de région à la pointe en matière d'innovation. Avec la vaste communauté de recherche active dans les universités et organismes de recherche du Rhin supérieur, plusieurs entreprises multinationales ainsi qu'un vivier de *start-ups* dynamique et en forte croissance, elle laisse entrevoir des développements prometteurs et a tout pour attirer d'importants fonds d'investissement. Des stratégies et des projets communs dans le domaine de la communication scientifique doivent contribuer à la visibilité de l'espace Eucor en tant que site attractif pour les études, la recherche et l'innovation.

Afin de mieux exploiter le potentiel de la région du Rhin supérieur en matière d'innovation et de transfert, des *research, teaching and transfer hubs* doivent être ancrés dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor – Le Campus européen. Pour ce faire, la coopération entre les principaux acteurs de l'innovation et du transfert dans les universités, le monde économique et la société doit être intensifiée, en s'appuyant notamment sur les résultats du projet Knowledge Transfer Upper Rhine (KTUR).

Innovation et transformation

Objectif 7 : Établir des *research, teaching and transfer hubs* dans le Rhin supérieur et intensifier le transfert de connaissances vers la société.

Actions :

- Création d'un *hub* « Biocampus » Rhin supérieur (sciences de la vie et médecine personnalisée) allant de pair avec une augmentation du nombre de *start-ups*.
- Création et attribution d'un label d'excellence pour les *start-ups* de l'espace Eucor – Le Campus européen.
- Développement et introduction d'un mécanisme de veille de l'innovation basé sur des indicateurs de l'innovation.
- Accompagnement scientifique des thématiques en lien avec le développement durable et soutien au développement de la région de Fessenheim en région d'innovation.
- Renforcement de la coopération avec les mondes économique, politique et la société dans la région du Rhin supérieur et développement des formats correspondants (par exemple le réseau des villes Eucor).
- Soutien au dépôt de demandes de financement en vue de la mise en œuvre dans le cadre d'Eucor – Le Campus européen de nouveaux projets stratégiquement pertinents dans le domaine de l'innovation et du transfert (par exemple des fonds liés au Green Deal ou à l'initiative Quantum Flagship) ainsi que pour la mise en place d'autres *hubs* dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor – Le Campus européen.
- Développement de formats et de mesures additionnelles pour la communication scientifique en tant que ponts entre les *research, teaching and transfer hubs* et le public.
- Prise en compte du transfert et de l'innovation dans le cadre de l'instrument Seed Money.



PARTENARIATS

Gagner en visibilité internationale en tant que groupement universitaire au sein de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur et membre associé d'une université européenne

Eucor – Le Campus européen est le cœur académique de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur et travaille en étroite collaboration avec les mondes économique, politique et la société de la région. Les services de l'État et les collectivités territoriales en Allemagne, en France et en Suisse sont en contact régulier avec Eucor – Le Campus européen et soutiennent certains projets. En tant que membre du Pilier Sciences de la RMT, Eucor – Le Campus européen participe activement aux échanges et la mise en réseau avec les acteurs centraux de la région issus d'autres établissements scientifiques, d'instituts de recherche non universitaires et d'entreprises ainsi que de la société civile. Il en résulte des coopérations variées dans les domaines de la recherche, de la formation et de l'innovation/du transfert, avec une importante valeur ajoutée tant sur le fond qu'au niveau institutionnel de même que des opportunités de financement, ce qui contribue à renforcer la région et la position du Rhin supérieur face à la concurrence européenne et internationale.

Au niveau européen, Eucor – Le Campus européen fait figure de modèle pour la mise en place d'universités européennes. Actuellement, 340 universités à travers l'Europe s'engagent dans le cadre de 44 alliances universitaires pour accroître l'attractivité et la compétitivité de l'Europe en tant que site d'enseignement supérieur et pour consolider l'identité européenne. Eucor – Le Campus européen s'engage activement dans ce processus en tant que pionnier en la matière et depuis mars 2022, est membre associé de l'alliance European Partnership for an Innovative Campus Unifying Regions (EPICUR). Cette alliance a été sélectionnée en 2019 dans le cadre du premier appel à propositions de l'Union européenne et a reçu en juillet 2022 une réponse positive concernant une nouvelle période de financement. Outre les quatre universités membres d'Eucor – Le Campus européen, à savoir les universités de Fribourg-en-Brisgau, Haute-Alsace, Strasbourg et le Karlsruher Institut für Technologie, EPICUR comprend l'université Aristote de Thessalonique (Grèce), l'université Adam Mickiewicz de Poznań (Pologne), l'université d'Amsterdam (Pays-Bas), l'université des ressources naturelles et des sciences de la vie de Vienne (Autriche) et l'université du Danemark du Sud, basée à Odense (Danemark). En tant que groupement universitaire situé au cœur géographique de l'Europe, Eucor – Le Campus européen partage la vision d'EPICUR et soutient ses objectifs. Les deux consortiums pourront donc à l'avenir coordonner davantage leurs stratégies et collaborer plus étroitement. Par l'intermédiaire de la coopération avec EPICUR, Eucor – Le Campus européen souhaite augmenter la portée et la visibilité du Campus européen en tant que lieu d'études attractif à l'international. Il est en outre souhaité de renforcer la compétitivité des doctorantes et doctorants en leur offrant l'accès à un plus grand réseau universitaire européen. Dans le cadre de l'échange de bonnes pratiques, Eucor – Le Campus européen entend pour sa part partager à la fois son expérience de longue date, apporter ses activités et expériences régionales transfrontalières à EPICUR, mais aussi mener une réflexion quant à ses offres et à lui-même et se développer en conséquence.

Université européenne

Objectif 8 : Augmenter la portée et la visibilité du Campus européen en tant que lieu d'études trinational attractif et prendre part à la mise en place des universités européennes.

Actions :

- Participation active à l'échange avec d'autres partenaires dans le cadre du Pilier Sciences de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur (RMT).
- Conception et mise en œuvre d'appels à projets en vue de financer des coopérations en formation innovantes entre Eucor – Le Campus européen et EPICUR dans les axes prioritaires d'EPICUR que sont la durabilité et les identités européennes.
- Examen d'une connexion d'Eucor – Le Campus européen à l'environnement de campus interuniversitaire virtuel d'EPICUR.
- Ouverture mutuelle des stages de recherche disponibles et développement de nouvelles offres communes à Eucor – Le Campus européen et EPICUR pour les doctorantes et doctorants en coopération avec des partenaires professionnels et du monde économique.



VIE ÉTUDIANTE

Une vie de campus riche et empreinte de diverses initiatives étudiantes dans la région du Rhin supérieur

Eucor – Le Campus européen offre aux étudiantes et étudiants bien plus qu'une mobilité et des offres de formation trinationales. De par la proximité géographique des établissements membres, il existe une longue tradition d'initiatives, d'engagements et de manifestations en commun qui confèrent une dimension transfrontalière à la vie étudiante dans toute sa diversité. Eucor – Le Campus européen y gagne en attractivité et en diversité interculturelle.

Parmi les manifestations culturelles et sportives communes, on trouve par exemple le Festival Eucor, une fête organisée tous les deux ans par et à destination des étudiantes et étudiants d'Eucor, le Tour Eucor, un tour cycliste annuel de cinq jours reliant les universités membres, et les #StudiEvents, un programme comprenant des manifestations diverses telles que des cafés linguistiques, des visites de théâtres, des ateliers créatifs, des événements sportifs et des excursions dans d'autres villes universitaires.

Vie étudiante

Objectif 9 : Mettre en réseau de manière consistante les acteurs et les activités liés à la vie étudiante entre les universités membres et promouvoir des projets communs.

Actions :

- Soutien aux formats établis comme nouveaux en matière de manifestations culturelles ou sportives étudiantes.
- Mise en réseau des associations de représentation étudiante des universités membres via la promotion du Conseil des étudiants Eucor et via des offres spéciales pour les groupes d'étudiantes et étudiants afin de renforcer l'engagement étudiant sur les campus et dans les territoires.
- Échanges et coopérations réguliers avec le CROUS à Strasbourg et ses équivalents, les *Studierendenwerke*.
- Implication accrue des étudiantes et étudiants dans la mise en œuvre de la stratégie Eucor.

IMPRESSUM

Eucor – Le Campus européen GECT

Secrétariat

Albert-Ludwigs-Universität Freiburg
Friedrichstraße 39
D – 79098 Freiburg

Bureau de coordination

Maison Universitaire Internationale
11 presqu'île André Malraux
F – 67100 Strasbourg

info@eucor-uni.org

Graphisme : Jürgen Oschwald, Universität Freiburg

Crédits : couverture : Catherine Schröder/Université de Strasbourg,
p. 2 Sandra Meyndt, Universität Freiburg, p. 4 Sandra Meyndt, Universität
Freiburg, p. 5 derek li wan po photography, p. 6 David Pell, Karlsruher Institut
für Technologie, p. 9 Karlsruher Institut für Technologie, p. 11 Karlsruher Institut
für Technologie, p. 12 Andris Eglis

